



DESCRIPCION DE PUESTO & JOB SUCCESS PROFILE GERENTE PRODUCTORA

5 ABRIL 2022

Nombre de la posición:	GERENTE DE LA PRODUCTORA	Localidad: Planta de producción en Av. Caneck
Unidad Organizacional:		Dimensiones y alcance del puesto: (Ej.: Ventas/ Clientes/ Categorías de Productos/ Presupuesto) Ventas facturadas por fabrica 2017 MXP 14 Mio
Unidad de Negocio / División:	PRODUCTORA	
Reporte directo a: (Puesto del jefe directo)	DIRECTOR GENERAL	
Reporte indirecto a:	DIRECTOR CREATIVO	

1. PROPÓSITO PRINCIPAL DE LA POSICIÓN (Describir brevemente para qué existe la posición en la organización y cuál es su contribución al negocio)	
Es responsable de dirigir, coordinar y monitorear las actividades de la planta productora (Ingeniería compras, manufactura, calidad, mantenimiento, almacén, distribución e instalación) conforme al plan estratégico del Negocio, en apego a la promesa de marca AJ y asegurando cabal cumplimiento con las disposiciones legales vigentes. La gestión de los procesos que se llevan a cabo en la planta debe hacerse <u>optimizando tiempo, calidad y costo</u> .	
2. PRINCIPALES RESPONSABILIDADES	
Áreas de Responsabilidad (Describir ¿Qué hace, cómo lo hace y para qué lo hace?)	Indicadores de Medición y Desempeño
Es el responsable de CONCLUIR LA PRODUCCIÓN DE TODOS Y CADA UNO DE LOS PROYECTOS EN LA FECHA FIJADA (Cumplimiento con el GANTT) respetando y/o mejorando el presupuesto de fabricación, la calidad del producto terminado y la instalación en tiempo costo y calidad	GANTT RENTABILIDAD
Es el responsable de la DETERMINACIÓN DE LAS FECHAS DE ENTREGA (fechas compromiso con el cliente) de todos los proyectos de la productora.	GANTT
Establece y controla el PROGRAMA DE PRODUCCIÓN que asegure la entrega a tiempo a clientes externos e internos, calendarizando y planeando las diferentes etapas del programa de manufactura, y controlando el avance de sus actividades. Determina, organiza y PROGRAMA LAS ACTIVIDADES SEMANALES que deben realizar cada uno de los integrantes del equipo operativo (Carpinteros, Tapiceros, Herreros, armadores, empacadores) y se asegura de que se cumplan en tiempo y forma Es responsable de la planeación y programación de los tiempos del armado y empaque de los productos a fin de asegurar la entrega en la fecha fijada en el plan de producción general Supervisa el correcto etiquetado de los productos empacados y la integración del packing list, de acuerdo a las guías mecánicas y a los listados de productos AJ y compras a terceros.	GANTT +Núm. de tickets abiertos por re trabajos por problemas de calidad +Núm. de tickets abiertos por garantías (problemas calidad y/o errores de producción) +Índice de satisfacción del cliente Estándares de calidad y procesos AJ +Núm. de tickets abiertos por garantías (golpes, manchas, raspones, productos rotos)
Supervisa la correcta planeación y coordinación de las instalaciones.	Cumplimiento estándar de calidad AJ Rentabilidad GANTT +Índice de satisfacción del cliente Estándares de calidad y procesos AJ +Núm. de tickets abiertos por garantías (golpes, manchas, raspones, productos rotos) +Evaluación de calidad de la instalación
Es responsable de la entrega oportuna en tiempo, costo y calidad de los prototipos, accesorios de decoración y muebles fabricados conforme al plan de producción.	GANTT



DESCRIPCION DE PUESTO & JOB SUCCESS PROFILE GERENTE PRODUCTORA

5 ABRIL 2022

<p>Revisa y supervisa la correcta acumulación y registro del costo (MDO y mat prima) en las diferentes ODT de todos y cada uno de los proyectos. (Cuadre MDO y mat prima)</p> <p>Se asegura de cumplir el presupuesto de fabricación por proyecto, optimizando los niveles de mano de obra, costos fijos, costos de operación y utilización de materias primas.</p> <p>Autoriza en el sistema el cierre oportuno de las ODT completas de los diferentes proyectos para asegurar la oportuna entrada del producto terminado al almacén general y la correcta facturación de los proyectos.</p> <p>Monitorea el desperdicio</p>	<p>+Costo de fabricación (Mat prima, MDO e ind de fabricación) acumulado vs presupuesto +Estándares de calidad y procesos AJ +Auditoría interna +Rentabilidad por proyecto</p>
<p>Asegura el abastecimiento a tiempo, con la calidad requerida y dentro del presupuesto del proyecto de las materias primas requeridas para ejecutar el plan de producción.</p>	<p>GANTT Rentabilidad</p>
<p>Establece, implementa y mantiene los estándares de producción Establece, implementa y mantiene los estándares de Calidad</p>	<p>Reporte mensual Estándares de calidad y procesos AJ</p>
<p>(1) Planea y coordina proyectos para asegurar que la productora se ajuste a los requerimientos del plan estratégico del negocio (e.g. cambios en la distribución de planta, instalación de equipo, reparaciones y modificaciones a edificios, incremento de capacidad instalada, etc.)</p>	<p>Cumplimiento del Plan estratégico del negocio (Metas) Rentabilidad</p>
<p>(2) Planea y coordina proyectos para mejorar la productividad, la calidad, el aprovechamiento de la materia prima, reducir los gastos fijos, controlar el desperdicio (en resumen mejorar los presupuestos de fabricación por proyecto.</p>	<p>Cumplimiento del Plan estratégico del negocio Rentabilidad</p>
<p>(3) IMPLEMENTACIÓN DE PROCESOS Y MEJORA CONTINUA. Implementa, dirige y coordina los programas necesarios para asegurar el éxito en la ejecución de los procesos de manufactura: Capacitación del personal, Seguridad e Higiene, Buenas prácticas de almacenaje y flujo de materiales, Aseguramiento de Calidad,</p>	<p>Certificación Plan capacitación y adiestramiento</p>
<p>Es directamente responsable de cumplir con el presupuesto anual, (ingresos y egresos) optimizando los niveles de mano de obra, costos de operación (fijos y variables, tanto de fabricación como de instalación), abastecimiento de materias primas y gestión de almacenes.</p>	<p>Costo de operación VS presupuesto rentabilidad</p>
<p>Es responsable de la aclaración de las diferencias de los inventarios mensuales de materia prima, producción en proceso, producto terminado, herramienta y equipo de seguridad. Implementa medidas correctivas.</p>	<p>Diferencias en inventarios Auditoría interna</p>
<p>Calendarización y control del mantenimiento de las instalaciones y de la maquinaria y herramienta de mano. Garantiza que la maquinaria este siempre funcionando y en óptimas condiciones. Calendarización de la sustitución herramienta menor.</p>	<p>Presupuesto anual Calendario mantenimiento</p>
<p>Implementa, dirige y coordina los programas necesarios para asegurar y mantener el orden de los archivos e información (electrónico) en el servidor, así como el orden de las áreas de trabajo (catálogos, muestras físicas, etc) los almacenes y las áreas administrativas.</p>	<p>Auditoría interna</p>
<p>Asegura que todos los integrantes de la productora cumplan con el Reglamento interno.</p>	<p>Número de Violaciones al reglamento</p>
<p>Asegurar cumplimiento in situ con las obligaciones de seguridad e higiene necesarias.</p>	<p>Núm. de violaciones al Reglamento seguridad e higiene Reglamento interno</p>
<p>Es responsable de mantener completa la plantilla de ocupación de cada departamento de la productora (Carpinteros, lijadores, pintores, herreros, armadores empacadores y administrativos)</p>	<p>Ocupación de plantilla</p>
<p>Supervisa la capacitación y el Desarrollo de las competencias y los estándares de calidad y procesos AJ necesarias en su equipo operativo y evalúa objetivamente su desempeño.</p>	<p>Perfil de competencias Evaluación de Desempeño</p>
<p>Gestión de recursos humanos: Clima laboral, Valores AJ, Competencias de liderazgo</p>	<p>Evaluación 360</p>



DESCRIPCION DE PUESTO & JOB SUCCESS PROFILE GERENTE PRODUCTORA

5 ABRIL 2022

--	--

3. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS (Indicar las posiciones y áreas con las que interactúa la posición descrita)

<p>¿Con Quién?</p> <p>INTERNAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compras • Instalaciones • Calidad • Gerente Administrativo • Depto. De Diseño • Comercializadora • Director Creativo • Director General <p>EXTERNAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Con Clientes • proveedores • Con Autoridades 	<p>Tipo de relación (Ej. Comunicando, asesorando, negociando, influyendo)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asegurar abastecimiento /seguimiento compras • Dar dirección y asegurar calidad de instalación • Cumplimiento con estándares de calidad AJ /Aseguramiento información relevante para toma de decisiones /Rentabilidad • Reportar cumplimiento de producción según especificaciones recibidas / Entrega retroalimentación • Reportar cumplimiento en tiempo, costo y calidad • Recibe dirección y retroalimentación • Recibe dirección, reporta resultados y propone mejoras • Reportar cumplimiento en tiempo, costo y calidad • Asegurar abastecimiento. Negociaciones • Asegurar cumplimiento con obligaciones legales conducentes
---	--

4. ASPECTOS GENERALES

Competencias de Liderazgo (Señala con una "X" aquellas 4 competencias que deben estar desarrolladas para poder desempeñar exitosamente las responsabilidades de este puesto)

E=ESTÁNDAR / D=DESARROLLADO

Competencias de Liderazgo	E	D
Accountability		X
Innovación y Creatividad		X
Enfoque en resultados		X
Hacer la diferencia (servicio)		X

Competencias Funcionales (Describe y señale el nivel de dominio requerido de máximo 5 competencias funcionales clave para desempeñar exitosamente las responsabilidades de este puesto).

E=ESTÁNDAR / D=DESARROLLADO / AD= ALTAMENTE DESARROLLADO

Competencias Funcionales	E	D	AD
Gestión de proyectos		X	
Administración de materiales (inventarios, almacenes, surtimiento)		X	
Desarrollo de proveedores	X		
Elaboración de presupuestos		X	
Cálculo de costos de producción			X
Lean manufacturing		X	
Cadena de suministros			X
Conocimiento técnico de las materias primas		X	
Solución de conflictos			X
Dominio de la persuasión, con capacidad de utilizarla y ajustarla a las circunstancias de cada situación			X

Describe por qué las competencias, arriba seleccionadas como D, son clave para desempeñar las funciones de este puesto:

Accountability.- Debe hacer propios los compromisos adquiridos por AJ hacia sus clientes, y entregar en tiempo, calidad y costo.

Otros Conocimientos (Se refiere a otros conocimientos específicos que requiere tener el ocupante de la posición para desempeñarla con éxito, por ejemplo, conocimientos sobre los competidores en el mercado, sobre la industria/sector a que pertenece el Negocio, sobre su organización, etc.

- Uso de Sistemas ARENA, PROCON Y SIMON , AUTOCAD, EXCEL
- Políticas y estándares de calidad AJ
- Conocimiento sector industrial: manufactura de muebles hechos a medida
- Tendencias del sector de interiorismo y decoración.
- Conocimiento de la cadena de valor del negocio.
- Capacidad para analizar y comprender las fuerzas del mercado que influyen en las actividades comerciales y de negocio



DESCRIPCION DE PUESTO & JOB SUCCESS PROFILE GERENTE PRODUCTORA

5 ABRIL 2022

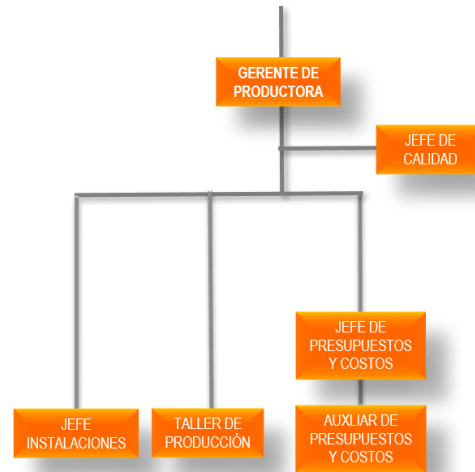
Innovación y Creatividad. - para asegurar que la Planta se actualice constantemente y sea capaz de adecuarse a los requerimientos del plan estratégico del negocio.

Enfoque en resultados. - Porque es responsable de asegurar que las actividades de la planta productora se ejecuten en tiempo, calidad y costo.

Hacer la diferencia (servicio).- al ser responsable de la instalación en el domicilio del cliente, es la imagen de AJ y por tanto debe de cumplir su promesa de marca.

Nivel mínimo de estudios, especialidad, años de experiencia laboral, idioma y nivel del idioma (básico, intermedio o avanzado):

- Estudios: Licenciatura en Ingeniería Industrial o a fin. Deseable Maestría en Gestión de Operaciones o a fin.
- Años Experiencia: 3 a 5 años en operaciones.
- Idiomas: INGLES indispensable. Tercer idioma deseable.



Número de Reportes Directos:

Personal interno 5 Personal Externo

Número de Reportes Indirectos:

Personal interno 25 Personal externo

Elaborado por: Anabel Cervantes Garrido Gabriel Mijares

Aprobado por: Anabel Cervantes Garrido